

Medienmitteilung Gemeinderat Männedorf 10. April 2015

## Gemeinsamer Strategieprozess in Männedorf

Der Gemeinderat und die Schulpflege richten ihre strategischen Ziele gemeinsam aus und stimmen ihr Handeln ab. Die beiden Behörden haben an einem Abendworkshop entschieden, den bisher selbständigen Weg der Vierjahresplanung in den Schnittstellenzielen gemeinsam anzugehen. Dies stärkt den Prozess und die Einheitsgemeinde – benötigt aber mehr Zeit für die Grundlagenarbeit.

Der Gemeinderat hat im September 2014 entschieden die Legislatur 2014/2018 zu nutzen um ein strategisches Führungsinstrument aufzubauen. Das aus der Privatwirtschaft bekannte Instrument der Balanced Scorecard ist zur Zeit im Aufbau. Unter dem Projektnamen "Strategie 8708" laufen die Arbeiten auf Hochtouren. Ziel des Gemeinderats war die erarbeitete Strategielandkarte mit Zielen für die nächsten vier bis zehn Jahre Ende April 2015 zu kommunizieren.

Mit der Möglichkeit vor Augen die strategische Ausrichtung der Schule in den Prozess zu integrieren, verändert sich die Ausgangslange insbesondere terminlich. Nach dem Motto: "Eine Einheitsgemeinde – ein BSC-Haus" haben die beiden Behörden entschieden, den Grundlagenprozess zu verlängern um nach den Herbstferien die gemeinsame Strategielandkarte vorzustellen.

Der Gemeinderat, die Schulpflege und die operativen Führungsgremien sind überzeugt, mit diesem Vorgehen einen positiven Effekt in der Zusammenarbeit und dem gegenseitigen Verständnis zu erreichen. Der Aufbau der BSC fokussiert eine nachhaltige Ausrichtung auf die zentralen Themen Männedorfs. Begleitet wird der Prozess von der Firma CDS Consulting aus Wetzikon.

Die Balanced Scorecard (BSC) ist ein strategisches Führungsinstrument. Was aus einer Konzeption für die Privatwirtschaft begann, etabliert sich immer stärker in der öffentlichen Verwaltung und bei Non-Profit Organisationen. Die BSC macht langfristige Ausrichtungen umsetzbar (dank Zielen und konkreten Massnahmen), misst die Zielerreichung mittels Kennzahlen und berücksichtigt mehrere verschiedene Zieldimensionen (Auftrag, Kunden, Finanzen, Prozesse, Mitarbeitende).

Männedorf liegt am rechten Zürichseeufer im Bezirk Meilen des Kantons Zürich. Zurzeit zählt die Seegemeinde rund 10'500 Einwohner.

Die Abteilung Präsidiales ist die leitende Koordinationsstelle der Gemeindeverwaltung. Neben der Geschäftsleitung des Gemeinderats beinhaltet ihr Aufgabengebiet zum Beispiel die Öffentlichkeitsarbeit, die Kulturförderung, die ICT und die Organisation der Wahlen und Abstimmungen.

Gemeinde Männedorf Präsidialabteilung 8708 Männedorf



## Auskünfte für Medien

André Thouvenin, Gemeindepräsident <a href="mailto:a.thouvenin@maennedorf.ch">a.thouvenin@maennedorf.ch</a> 044 920 31 36

Jürg Rothenberger, Gemeindeschreiber <a href="mailto:i.rothenberger@maennedorf.ch">i.rothenberger@maennedorf.ch</a>
044 921 66 23